

**RENCANA OPERASIONAL
PROGRAM STUDI S1 KEPERAWATAN
TAHUN 2023**



**FAKULTAS KEPERAWATAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA 2023**

**LEMBAR PENGESAHAN
RENCANA OPERASIONAL**

**PROGRAM STUDI S1 KEPERAWATAN
FAKULTAS KEPERAWATAN
TAHUN 2023**

**YANG TELAH DISETUJUI
PADA TANGGAL 20 OKTOBER 2023**



Dekan Fakultas Keperawatan
Universitas Airlangga

Prof. Dr Ah Yusuf, S.KP.,M.Kes
NIP. 196701012000031002

PRAKATA

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT, atas berkat rahmat dan karunia-Nya, Rencana Operasional Program Studi S1 Keperawatan, Universitas Airlangga, tahun 2022 berhasil disusun dengan baik. Sebagai bagian dari Universitas Airlangga, Program Studi S1 Keperawatan berkomitmen untuk menyediakan pendidikan tinggi yang berkualitas dan menghasilkan lulusan yang berdaya saing di tingkat nasional dan internasional di bidang keperawatan. Dinamika perkembangan dunia pendidikan yang berjalan cepat seiring dengan kemajuan teknologi dan disrupti akibat pandemi COVID-19 menuntut institusi pendidikan untuk lebih adaptif dan kreatif dalam menjalankan proses bisnisnya. Program Studi S1 Keperawatan harus dapat mengoptimalkan nilai tambah, serta berkontribusi aktif dan signifikan bagi masyarakat baik di tingkat lokal, nasional, maupun global. Oleh karena itu, Rencana Operasional (Renop) perlu disusun untuk mendukung ketercapaian Rencana Strategis (Renstra) lima tahunan yang telah disusun.

Penyusunan Rencana Operasional Program Studi S1 Keperawatan Universitas Airlangga tahun 2023 ini mengacu pada 5 pilar utama yang ada pada Rencana Strategis Universitas Airlangga tahun 2021-2026, yaitu: (1) *Sustainable Education for all*; (2) *Meaningful Research and Community Development*; (3) *Advancing Innovation, Enterprising, and Industry Linkage*; (4) *Responsive and Lean Management*; (5) *Topping Up Resource Utilization* (SMART). Penyusunan rencana operasional ini juga disesuaikan dengan visi misi Program Studi S1 Keperawatan dan Universitas Airlangga, serta kebutuhan *stakeholder*.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada seluruh civitas akademika. Terima kasih juga *stakeholder* terkait baik alumni, mitra kerja sama di dalam dan luar negeri, maupun institusi pengguna lulusan, atas kontribusi positif dan masukan konstruktif yang sangat dibutuhkan dalam penyusunan rencana operasional ini.

DAFTAR ISI

Contents

PRAKATA	2
DAFTAR ISI	3
PENDAHULUAN	4
VISI DAN MISI FAKULTAS DAN PRODI.....	5
VISI MISI FAKULTAS KEPERAWATAN.....	5
Visi	5
Misi.....	5
VISI MISI PROGRAM STUDI S1 KEPERAWATAN	5
Visi Program Studi	5
Misi Program Studi.....	5
RENCANA OPERASIONAL	6
Tema: Sustainable Education for all.....	6
A. Aktivitas Utama	6
B. Program Unggulan→ Tambahkan PIC dan Anggaran	6
C. KPI.....	7
RENCANA OPERASIONAL PRODI S1 KEPERAWATAN TAHUN 2022	13
Tema: Meaningful Research and Community Development.....	18
A. Aktivitas Utama	18
B. Program Unggulan.....	19
C. KPI.....	19
Tema: Advancing Innovation, Enterprising, and Industry Linkage	20
A. Aktivitas Utama	20
B. Program Unggulan.....	21
C. KPI.....	21
Tema: Responsive and Lean Management	22
A. Aktivitas Utama	22
B. Program Unggulan.....	22
C. KPI.....	22
Tema: Topping Up Resource Utilization	24
A. Aktivitas Utama	24
B. Program Unggulan.....	24
C. KPI.....	24

PENDAHULUAN

Program Studi S1 Keperawatan Fakultas Keperawatan Universitas Airlangga dari awal berdiri hingga saat ini terus berkomitmen untuk menghasilkan lulusan keperawatan yang berkualitas dan berdaya saing, baik di tingkat nasional maupun internasional. Demi menjawab tantangan tersebut, Program Studi S1 Keperawatan harus mampu beradaptasi dengan dinamika perubahan dunia dan berkembang sesuai dengan kemajuan zaman. Program Studi S1 Keperawatan harus dapat mengoptimalkan nilai tambah serta dapat berkontribusi aktif secara signifikan untuk masyarakat lokal, nasional, dan global. Untuk mencapai tujuan tersebut, maka Rencana Operasional perlu disusun untuk mendukung Rencana Strategis (Renstra) lima tahunan.

Penyusunan Renop Program Studi S1 Keperawatan tentunya disesuaikan dengan visi dan misi Program Studi S1 Keperawatan dan Fakultas Keperawatan Universitas Airlangga, serta kebutuhan seluruh *stakeholder*. Tema program pada Rencana Operasional Fakultas Keperawatan disesuaikan dengan tema program Universitas Airlangga yaitu (1) *Sustainable Education for all*; (2) *Meaningful Research and Community Development*; (3) *Advancing Innovation, Enterprising, and Industry Linkage*; (4) *Responsive and Lean Management*; (5) *Topping Up Resource Utilization*.

VISI DAN MISI FAKULTAS DAN PRODI

VISI MISI FAKULTAS KEPERAWATAN

Visi

Menjadi Fakultas Keperawatan yang mandiri, terkemuka, pelopor pengembangan ilmu keperawatan di tingkat nasional dan internasional berbasis *innovation in caring* dan *morality*.

Misi

1. Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan akademik dan profesi keperawatan sesuai perkembangan IPTEK berlandaskan nilai kebangsaan. Etik dan moral agama.
2. Menyelenggarakan penelitian dasar, klinik dan komunitas yang inovatif untuk menunjang pengembangan pendidikan dan pengabdian kepada masyarakat berlandaskan nilai kebangsaan, etik dan moral agama.
3. Menyelenggarakan pengabdian dalam bidang ilmu pengetahuan dan praktik keperawatan kepada masyarakat berlandaskan nilai kebangsaan, etik dan moral agama.
4. Menyelenggarakan tata kelola Fakultas yang baik melalui pengembangan program studi yang berorientasi pada mutu dan mampu bersaing di tingkat Nasional dan Internasional.

VISI MISI PROGRAM STUDI S1 KEPERAWATAN

Visi Program Studi

Menjadi Program Studi Pendidikan Sarjana Keperawatan dan Program Studi Pendidikan Pendidikan Profesi Ners yang mandiri, inovatif, terkemuka, pelopor dalam pengembangan ilmu pengetahuan teknologi dan praktik dalam caring keperawatan dengan keunggulan keperawatan gawat darurat dan bencana di tingkat nasional dan internasional, berlandaskan nilai etik dan moral agama.

Misi Program Studi

Menyelenggarakan tridarma perguruan tinggi dalam lingkup nasional dan internasional berlandaskan nilai kebangsaan, etik, dan moral agama, dengan:

1. Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan akademik dan profesi ners sesuai

perkembangan IPTEK

2. Menyelenggarakan penelitian dasar, klinik dan komunitas yang inovatif berbasis bukti untuk menunjang pengembangan pendidikan dan pengabdian kepada masyarakat
3. Menyelenggarakan pengabdian dalam bidang ilmu pengetahuan dan praktik keperawatan kepada masyarakat

RENCANA OPERASIONAL

Tema: Sustainable Education for all

A. Aktivitas Utama

1. Peningkatan kualitas penyelenggaraan Pendidikan
 - a. Redesain kurikulum dengan menyesuaikan kebijakan, kebutuhan pasar, masukan dari stakeholder, masukan saat akreditasi
 - b. Penerapan kebijakan MBKM dalam kurikulum yang berdasarkan visi misi fakultas dan keilmuan prodi serta memfasilitasi kegiatan atau aktivitas mahasiswa melalui rekognisi
 - c. Penerapan kebijakan Pembelajaran Dasar Bersama dalam kurikulum dalam rangka meningkatkan pengembangan karakter mahasiswa
 - d. Melakukan evaluasi berkelanjutan terhadap kurikulum dan proses pembelajaran yang berlangsung dengan melibatkan mahasiswa, alumni dan stakeholders.
 - e. Penyesuaian kegiatan belajar mengajar dengan perkembangan jaman (daring) dan merdeka belajar sesuai 4.0.
 - f. Menghasilkan lulusan yang berkualitas dengan: meningkatkan kualitas calon mahasiswa melalui seleksi calon mahasiswa baru yang ketat dan pendampingan alumni dengan bekerjasama dengan IKA FKp Unair
 - g. Manajemen dan keterikatan Alumni melalui peningkatan keterlibatan para alumni dalam tridharma PT
2. Pembinaan karakter dan peningkatan prestasi mahasiswa
 - a. Meningkatkan jumlah mahasiswa asing dan memperbanyak kegiatan outbond mahasiswa.
 - b. Peningkatan prestasi mahasiswa baik nasional maupun internasional: melalui peningkatan keikutsertaan dalam kegiatan prestatif nasional maupun internasional dan melakukan pendampingan bagi mahasiswa

B. Program Unggulan→ Tambahkan PIC dan Anggaran

	PROGRAM UNGGULAN	PIC	ANGGARAN				
			2022	2023	2024	2025	2026
1	Peningkatan kuliah pakar dan visiting professor	KPS	5.000.000	5.000.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
2	Pendampingan dalam inovasi dan kewirausahaan	Tim Kemahasiswaan	10.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000	20.000.000

	PROGRAM UNGGULAN	PIC	ANGGARAN				
			2022	2023	2024	2025	2026
3	Pengembangan pembelajaran inovatif	KPS	5.000.000	5.000.000	7.500.000	7.500.000	10.000.000
4	Tracer study untuk seluruh lulusan Fakultas Keperawatan	Tim Alumni	5.000.000	5.000.000	7.500.000	7.500.000	10.000.000
5	Peningkatan kerjasama luar negeri yang mengarah pada Double Degree dan staff atau student mobility	KPS	15.000.000	15.000.000	20.000.000	20.000.000	25.000.000
6	Persiapan akreditasi nasional dan internasional	KPS	25.000.000	25.000.000	50.000.000	75.000.000	50.000.000
7	Peningkatan jumlah mahasiswa internasional	KPS	15.000.000	15.000.000	20.000.000	20.000.000	25.000.000
8	Peningkatan prestasi mahasiswa baik akademik maupun non akademik	Tim Kemahasiswaan	15.000.000	15.000.000	20.000.000	20.000.000	25.000.000

C. KPI

	INDIKATOR SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL	Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi	49,66%	90%	91%	92%	93%	94%

	INDIKATOR SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL	Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
	wiraswasta						
	Jumlah lulusan S1 dan D4/D3 yang bekerja	74	153	155	156	158	159
	Jumlah lulusan S1 dan D4/D3 yang berwirausaha	11	16	16	16	16	17
	Jumlah lulusan S1 dan D4/D3 yang studi lanjut (Khusus prodi sarjana yang lanjut ke program profesi, dihitung berdasarkan lulusan program profesi yang lanjut ke S2 atau spesialis)	7	12	12	12	12	12
2	Mahasiswa MBKM	82,27%	83%	83%	84%	84%	85%
	Mahasiswa S1 dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 20 sks di luar kampus (dalam negeri)	317	350	350	354	354	357
	Mahasiswa S1 dan D4/D3 yang menghabiskan	20	25	25	25	25	26

	INDIKATOR SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL	Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
	paling sedikit 20 sks di luar kampus (luar negeri)						
	Mahasiswa S1 dan D4/D3 yang meraih prestasi nasional	12	46	48	50	52	54
	Mahasiswa S1 dan D4/D3 yang meraih prestasi internasional	4	12	14	16	18	20
3	Mata Kuliah Case Method	86,92%	100%	100%	100%	100%	100%
	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran case method atau team-based project		50	50	50	50	50
4	Program studi Kerja Sama	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	1	1	1	1	1	1
5	Mahasiswa Internasional						

	INDIKATOR SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL	Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
	Mahasiswa internasional (on going)	1	1	1	1	1	1
	Mahasiswa internasional (baru)		2	2	2	2	2
	Mahasiswa internasional dari negara berkembang (bagian dari mahasiswa internasional on going dan baru)	3	3	3	4	4	4
6	Akreditasi internasional	1	1	1	1	1	1
7	Akreditasi Nasional						
	AKREDITASI BAN-PT						
	Akreditasi BAN A (B ke A)						
	Reakreditasi BAN (A ke unggul)						
	Akreditasi prodi baru (belum ke C/B)						
	AKREDITASI LAM-PTKes						

	INDIKATOR SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL	Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
	Akreditasi LAM A (B ke A)	0	0	0	0	0	0
	Reakreditasi LAM (A ke A)	1	1	1	1	1	1
	Akreditasi prodi baru (belum ke C/B)	0	1	0	0	0	0
8	Double Degree						
	Prodi yang menyelenggarakan double degree/joint degree (BARU)	0	0	0	0	0	0
	Prodi double degree/joint degree (berjalan dan baru)	0	0	0	0	0	0
9	Students Outbound						
	Part time	15	15	20	25	30	25
	Full time	5	5	10	10	10	10
10	Students Inbound						
	Part time	15	15	20	25	30	25
	Full time	5	5	10	10	10	10

	INDIKATOR SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL	Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
11	Staff Inbound						
	Staff Inbound Part time	0	0	0	0	0	0
	Staff Inbound Full time	0	0	0	0	0	0
12	Staff Outbound						
	Part time	0	0	0	0	0	0
	Full time	0	0	0	0	0	0
13	Prestasi Mahasiswa	30					
	Jumlah prestasi mahasiswa nasional	24	24	30	30	30	30
	Jumlah prestasi mahasiswa internasional	6	6	6	10	10	10
14	Sertifikat softskill mahasiswa						
	Sertifikat softskill mahasiswa	1450	1450	1500	1550	1600	1650
15	Pembelajaran daring						
	Pembelajaran daring (mata		50%	50%	50%	50%	50%

	INDIKATOR SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL	Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
	kuliah atau topik)						
16	QS Peerlist						
	Academic peerlist						
	Employer contact list						
		Rp3,473,000,000.00	Rp3,767,291,000.00	Rp4,144,020,100.00	Rp4,558,422,110.00	Rp5,014,264,321.00	Rp5,515,690,753.10

RENCANA OPERASIONAL PRODI S1 KEPERAWATAN TAHUN 2023

NO	KPI	TARGET CAPAIAN TAHUN 2023	RENCANA KERJA UNTUK CAPAIAN SPMS 2023	PIC	
1.	Kualitas Lulusan Persentase lulusan S1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	9	- Menyiapkan Form kesediaan utk melanjutkan ke program profesi untuk mahasiswa baru. - Mengintegrasikan kegiatan entrepreneur dalam pembelajaran - Tracer Study alumni	Kasubbag Akademik	Dana operasional Guest Lecture
2.	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang berwirausaha	7	Penguatan kompetensi mahasiswa menjadi seorang entrepreneurship melalui integrasi MK kewirausahaan	KPS bersama PJMK Kewirausahaan	Dana operasional Guest Lecture

NO	KPI	TARGET CAPAIAN TAHUN 2023	RENCANA KERJA UNTUK CAPAIAN SPMS 2023	PIC	
3.	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang studi lanjut (Khusus prodi sarjana yang lanjut ke program profesi, dihitung berdasarkan lulusan program profesi yang lanjut ke S2 atau spesialis)	26	Perencanaan program fasttrack S1 ke S2 bagi mahasiswa yang berprestasi	Wadek 1 dan KPS	Lokakarya
4.	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 20 sks di luar kampus (dalam negeri)	25	Menyampaikan kembali program MBKM kepada dosen wali agar dapat memotivasi mahasiswa bimbinganya untuk dapat berpartisipasi dalam kegiatan MBKM	Wadek 1 dan KPS	- Bantuan dana MBKM - Tim konversi
5.	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 20 sks di luar kampus (luar negeri)	25	Menyampaikan kembali program MBKM kepada dosen wali agar dapat memotivasi mahasiswa bimbinganya untuk dapat berpartisipasi dalam kegiatan MBKM	Wadek 1 dan KPS	- Bantuan dana MBKM - Tim konversi
6.	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang meraih prestasi nasional	24	Menginformasikan kepada mahasiswa terkait dengan informasi kompetisi dan program-program prestatif yang dapat diikuti baik pada maba maupun pada mahasiswa lama	Bagian kemahasiswaan	Reward mahasiswa berprestasi
7.	Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang meraih prestasi internasional	11	Menginformasikan kepada mahasiswa terkait dengan informasi kompetisi dan program-program prestatif yang dapat diikuti baik pada maba maupun pada mahasiswa lama	Bagian kemahasiswaan	Reward mahasiswa berprestasi
	Mata kuliah S1 dan D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran case method atau team-based project	50	Setiap MK mengalokasikan metode pembelajaran PJBL namun dalam pelaksanaannya bisa terintegrasi antar mata kuliah yang terkait	KPS dan JMK	Bantuan dana pelaksanaan PJBL

NO	KPI	TARGET CAPAIAN TAHUN 2023	RENCANA KERJA UNTUK CAPAIAN SPMS 2023	PIC	
			Aktifitas PJBL yang direncanakan diarahkan untuk meningkatkan pengalaman belajar dan meningkatkan kemampuan enterprenuer		
	Program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra	1	Memperluas networking mitra kerjasama dan meimplementasikan aktifitas kerjasama	FA	Dana guest lecture Studi Banding
	Kerjasama Prodi Luar Negeri	10	Memperluas networking mitra kerjasama dan meimplementasikan aktifitas kerjasama	FA	Dana guest lecture Studi Banding
	Kerjasama Prodi dalam Negeri	10	Memperluas networking mitra kerjasama dan meimplementasikan aktifitas kerjasama	FA	Dana guest lecture Studi Banding
	Student outbound part time	17	- Bidang kerjasama menginisiasi kerjasama dengan mitra LN dalam bidang Student Exchange - Menseleksi mahasiswa yang berbakat dan memenuhi persyaratan dalam mengikuti kegiatan program student exchange - Memfasilitasi mahasiswa dalam memenuhi test kemampuan Bahasa Asing sebagai persyaratan untuk mengikuti program pertukaran mahasiswa international - Menginformasikan program-program kegiatan student exchange yang diselenggarakan oleh kemendikbud Ristek	FA	- Bantua biaya persiapan pemberangkatan mahasiswa dalam mengikuti kegiatan pertukaran pelajar international - Bantuan kegiatan kemahasiswaan
	Student outbound full time	5	Bidang kerjasama menginisiasi kerjasama	FA	Bantuan biaya persiapan

NO	KPI	TARGET CAPAIAN TAHUN 2023	RENCANA KERJA UNTUK CAPAIAN SPMS 2023	PIC	
			dengan mitra LN dalam bidang Student Exchange • Menseleksi mahasiswa yang berbakat dan memenuhi persyaratan dalam mengikuti kegiatan program student exchange • Memfasilitasi mahasiswa dalam memenuhi test kemampuan Bahasa Asing sebagai persyaratan untuk mengikuti program pertukaran mahasiswa international • Menginformasikan program-program kegiatan student exchange yang diselenggarakan oleh kemendikbud Ristek		n pembera ngkatan mahasis wa dalam mengiku ti kegiatan pertukar an pelajar internati onal • Bantuan kegiatan kemahas iswaan
	Student Inbound		•	•	•
	Student inbound part time	17	• Bidang kerjasama menginisiasi kerjasama dengan mitra LN dalam bidang Student Exchange • Bidang kerjasama international dan Faculty Ambassador menginisiasi pelaksanasn kegiatan internationalisasi seperti adanya program summer course, atau kegiatan-kegiatan webinar international	• FA	• Bantuan biaya operasional kegiatan student Inbond •
	Student inbound full time	7	•	•	•
	Prestasi Mahasiswa		•	•	•
	Prestasi Mahasiswa di tingkat Nasional	24	• Menyampaikan kembali program MBKM kepada dosen wali agar dapat memotivasi mahasiswa bimbinganya untuk dapat berpartisipasi dalam kegiatan MBKM	•	• Bantuan biaya persiapan pemberan gkatan mahasiswa dalam

NO	KPI	TARGET CAPAIAN TAHUN 2023	RENCANA KERJA UNTUK CAPAIAN SPMS 2023	PIC	
			Menginformasikan kepada mahasiswa terkait dengan informasi kompetisi dan program-program prestatif yang dapat diikuti baik pada maba maupun pada mahasiswa lama		mengikuti kegiatan pertukaran pelajar internasional - Bantuan kegiatan kemahasiswaan
	Prestasi Mahasiswa di tingkat Internasional	6	- Mengidentifikasi kemampuan bahasa inggris mahasiswa baru sehingga mendapatkan data mahasiswa yang sudah mempunyai kemampuan Bahasa inggris yang baik untuk dapat dimotivasi dalam mengikuti kegiatan-kegiatan program pertukaran pelajar internasional - Berkordinasi dengan BEM untuk mengaktifkan kembali Program English Nursing Cluub untuk mencari	Bagian Kemahasiswaan	- Biaya bantuan persiapan kegiatan student exchange - Bantuan Biaya hidup kegiatan student exchange
	Sertifikat softskill mahasiswa	1375	Berkordinasi dengan PJ kemahasiswaan untuk memotivasi mahasiswa dalam mengikuti kegiatan ilmiah	Bagian Kemahasiswaan	Bantuan kegiatan kemahasiswaan
	Pembelajaran daring per mata kuliah	50 %	- Mempersiapkan RPS - Evaluasi ketercapaian pembelajaran per semester - Melakukan upaya tindak lanjut dari hasil evaluasi pelaksanaan pembelajaran - Menambah sarana dan prasarana pembelajaran	KPS dan PJMK	- Biaya perasionalan pembelajaran - Pengadaan sarana

NO	KPI	TARGET CAPAIAN TAHUN 2023	RENCANA KERJA UNTUK CAPAIAN SPMS 2023	PIC	
			Daring baik untuk pelaksanaan perkuliahan maupun pelaksanaan praktikum		dan prasarana untuk mendukung pembelajaran online : pembelian WEB Kamera, Penambahan alat-alat praktikum untuk meningkatkan kemampuan skill mahasiswa pada kompetensi keperawatan

Tema: Meaningful Research and Community Development

A. Aktivitas Utama

1. Peningkatan kualitas penelitian dan pengembangan IPTEKHUM-Peningkatan produktivitas dan dampak riset.
2. Peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian masyarakat unggulan bersumber dari dana luar Unair-Perluasan Impact riset dan pengabdian masyarakat.
3. Peningkatan kualitas publikasi IPTEKHUM-membangun budaya riset.
4. Peningkatan kualitas pengabdian dan pemberdayaan masyarakat-peningkatan dampak pengabdian masyarakat di level lokal, nasional, dan global.

B. Program Unggulan

Program Unggulan	PIC	Anggaran	
Satu kelompok riset satu publikasi dalam <i>high-tier journals</i> .	UP3	Dana non RKAT (hibah penelitian dari Kemendikbud-Ristek, BRIN, LPDP, atau institusi penyedia hibah lain	
Satu kelompok keilmuan satu buku ber-ISBN.	UP3	Anggraan Insentif buku	
Satu kelompok riset menghasilkan satu kolaborasi penelitian internasional.	UP3	Workshop join riset/international research	
Hilirisasi hasil penelitian ke pengabdian masyarakat.	UP3	Workshop hilirisasi hasil penelitian	

C. KPI

Program Unggulan	IC	Anggaran					
			2022	2023	2024	2025	2026
Satu kelompok riset satu publikasi dalam high-tier journals		Insentif jurnal top tier	400.000.000	480.000.000	560.000.000	640.000.000	720.000.000
		Penelitian kelompok riset dana internal	306.000.000	356.000.000	406.000.000	456.000.000	506.000.000

Program Unggulan	IC	Anggaran					
			2022	2023	2024	2025	2026
Penghargaan publikasi untuk civitas academia FKp Unair		Insentif jurnal internasional bereputasi	1000.000.000	100.000.000	200.000.000	300.000.000	400.000.000
		Insentif Jurnal internasional	23.000.000	28.000.000	33.000.000	38000.000	43.000.000
		Insentif jurnal nasional terakreditasi	39.000.000	49.000.000	59.000.000	69.000.000	79.000.000
		Insentif sitasi	25.000.000	30.000.000	35.000.000	40.000.000	45.000.000
Peningkatan jejaring penelitian dan publikasi		Konferensi internasional dan nasional	180.000.000	200.000.000	200.000.000	220.000.000	240.000.000
Peningkatan indeksasi jurnal fakultas		Pengembangan dan pengelolaan jurnal internal	210.000.000	310.000.000	370.000.000	400.000.000	440.000.000
Satu kelompok keilmuan satu buku ber-ISBN		Insentif buku ber-ISBN	130.000.000	140.000.000	150.000.000	160.000.000	170.000.000
Kolaborasi pengabdian Masyarakat berskala nasional dan internasional		Pengabmas dana internal	161.000.000	176.000.000	191.000.000	216.000.000	231.000.000
Satu kelompok riset menghasilkan satu kolaborasi penelitian internasional		Workshop international research	20.000.000	30.000.000	40.000.000	50.000.000	50.000.000
Pengembangan start-up pusat unggulan (Center of Excellence) di lingkungan Fakultas Keperawatan		Pengembangan start-up pusat unggulan	15.000.000	30.000.000	45.000.000	60.000.000	75.000.000
Hilirisasi hasil penelitian ke pengabdian masyarakat		Workshop pengmas nasional	15.000.000	20.000.000	25.000.000	30.000.000	35.000.000

Tema: Advancing Innovation, Enterprising, and Industry Linkage

A. Aktivitas Utama

1. Pengembangan HKI, hasil riset, dan bisnis rintisan (*start-up*).

2. Hilirisasi produk atau hasil penelitian-komersialisasi riset.

B. Program Unggulan

Program Unggulan	PIC	Anggaran	
Satu kelompok riset satu publikasi dalam <i>high-tier journals</i> .	UP3	Dana non RKAT (hibah penelitian dari Kemendikbud-Ristek, BRIN, LPDP, atau institusi penyedia hibah lain	
Satu kelompok keilmuan satu buku ber-ISBN.	UP3	Anggraan Insentif buku	
Satu kelompok riset menghasilkan satu kolaborasi penelitian internasional.	UP3	Workshop join riset/international research	
Hilirisasi hasil penelitian ke pengabdian masyarakat.	UP3	Workshop hilirisasi hasil penelitian	

C. KPI

Indikator	Target					
	Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
PATEN DAN HAKI						
Paten	0	0	0	0	1	1
HKI	5	6	7	8	9	10

Indikator	Target					
	Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
HILIRISASI RISET (7-9)						
Hilirisasi riset	0	1	1	1	2	2
Proposal RISPRO						
Jumlah proposal penelitian rispro yang diajukan ke kementerian atau pihak lain	0	1	1	2	2	3

Tema: Responsive and Lean Management

A. Aktivitas Utama

1. Peningkatan kualitas dosen untuk mendukung layanan civitas akademika.
2. Peningkatan motivasi dan kinerja civitas akademika.
3. Peningkatan kualitas sarana dan prasarana pendukung proses akademik.
4. Peningkatan kualitas perencanaan dan implementasi program.
5. Peningkatan kualitas koordinasi institusi dan kerja sama.
6. Peningkatan kualitas evaluasi internal dan implementasi tindak lanjut.
7. Peningkatan kualitas operasional manajemen dalam mendukung program kerja fakultas.

B. Program Unggulan

1. Proses bisnis yang efektif melalui digitalisasi.
2. Satu fakultas, satu inisiatif SDGs.
3. Alur birokrasi administrasi yang fleksibel dan efisien.
4. UNAIR satu data.
5. Penerapan *resource-based governance* berdasar konteks sosial untuk pertumbuhan berkelanjutan/*sustainable*.

C. KPI

	PROGRAM UNGGULAN	Rincian Kegiatan	PIC	ANGGARAN				
				2022	2023	2024	2025	2026
1	Proses bisnis yang efektif melalui digitalisasi	1) Pendidikan: pengembangan e-learning, UPDATE optimalisasi aplikasi SIM-Ners dalam perkuliahan dan praktikum, pembelajaran hybrid kelengkapan sarana prasarana	wadek 2	Rp200.000.000	5%	10%	15%	20%
		2) Penelitian: data terpusat secara digital terkait penelitian dan publikasi civitas akademika, layanan KEPK berbasis digital atau aplikasi terintegrasi, pengembangan jurnal fakultas secara digital	wadek 2	Rp50.000.000	5%	10%	15%	20%
		3) Pengmas: pengajuan layanan pengmas mandiri secara digital, sistem publikasi dan luaran kegiatan pengmas dalam website dan media sosial	wadek 2	Rp50.000.000	5%	10%	15%	20%
2	Satu fakultas, satu inisiatif SDGs	Penyediaan anggaran untuk kegiatan SDGs	wadek 2	Rp5.300.000.000	5.350.000.000	5.380.000.000	5.400.000.000	5.450.000.000
3	Alur birokrasi administrasi yang fleksibel dan efisien	Penyediaan proses administrasi secara digitalisasi di fakultas	wadek 2	Rp60.000.000	65.000.000	70.000.000	75.000.000	80.000.000
4	UNAIR satu data	Pemantauan data civitas akademika terupdate dan terintegrasi baik cv dan rekam jejak tridharma di Fakultas	wadek 2	Rp50.000.000	55.000.000	60.000.000	65.000.000	70.000.000
5	Penerapan <i>resource-based governance</i> berdasar konteks sosial untuk pertumbuhan berkelanjutan/sustainable	Penyediaan anggaran untuk penerapan <i>resource-based governance</i> .	wadek 2	Rp50.000.000	55.000.000	60.000.000	65.000.000	70.000.000
		Melakukan pengukuran dan analisis kepuasan stakeholder internal dan eksternal	SPM	Rp5.000.000	10.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000

	PROGRAM UNGGULAN		PIC	ANGGARAN				
		Rincian Kegiatan		2022	2023	2024	2025	2026
		melakukan manajemen komplain dengan penyediaan komplain secara elektronik/ digital dan memantau hasil tindak lanjut dari komplain atau keluhan dari civitas akademika		Rp5.000.0 00	10.000.0 00	15.000.0 00	20.000. 000	25.000.00 0

Tema: Topping Up Resource Utilization

A. Aktivitas Utama

1. Mendukung fakultas dalam pengembangan kapasitas dan jejaring usaha-kolaborasi *hexahelix*.
2. Mendukung fakultas dalam kapitalisasi usaha akademik dan *teaching industry*-kemandirian finansial.
3. Pengembangan sumber daya manusia dan integrasi sistem dan kompetensi SDM.

B. Program Unggulan

1. Mendukung fakultas dalam pengembangan kapasitas dan jejaring usaha.
2. Mendukung fakultas dalam kapitalisasi Satuan Usaha Akademik (SUA).
3. Pengembangan sumber daya manusia.
4. Mendukung fakultas dalam pengembangan sistem kepegawaian yang efektif dan efisien
5. Departemen mendukung fakultas program satu , satu mitra kelas dunia.

C. KPI

	PROGRAM UNGGULAN		PIC	ANGGARAN				
				2022	2023	2024	2025	2026
		Rincian Kegiatan						
1	Pengembangan kapasitas dan jejaring usaha	Melakukan kerjasama dengan RS atau panti dalam layanan homecare atau praktik keperawatan	Wadek 3	Rp240.000.000	250.000.000	260.000.000	270.000.000	280.000.000
2	Kapitalisasi Satuan Usaha Akademik (SUA)	Membuka usaha praktik mandiri keperawatan (komplementer, rawat luka, keperawatan dasar), pelatihan-pelatihan	SUA	Rp200.000.000	5%	10%	15%	20%
3	Pengembangan sumber daya manusia	Analisis kebutuhan sumberdaya	wadek 2	Rp152.400.000	155.000.000	165.000.000	175.000.000	185.000.000
		Percepatan pendidikan dosen bergelar doktor dengan studi lanjut	wadek 2	Rp40.000.000	50.000.000	55.000.000	58.000.000	60.000.000
		percepatan jabatan fungsional dosen lektor kepala dan guru besar	wadek 2	Rp18.900.000	20.000.000	25.000.000	30.000.000	35.000.000
		Percepatan sertifikasi pendidik dan profesi / kompetensi	wadek 2	Rp33.620.000	40.000.000	45.000.000	50.000.000	55.000.000
		Pemberian pelatihan dan keahlian pada tenaga kependidikan dan dosen	wadek 2	Rp36.200.000	40.000.000	50.000.000	55.000.000	65.000.000
		Mengirim tenaga kependidikan dalam pelatihan / kursus bahasa asing	Kasubag TU	Rp5.000.000	Rp5.000.000	Rp5.000.000	Rp5.000.000	Rp5.000.000
		Mengirimkan tenaga kependidikan dalam mengikuti studi lanjut, meningkatkan kapasistas tendik dalam persiapan studi lanjut	Kabag TU	Rp5.000.000	Rp5.000.000	Rp5.000.000	Rp5.000.000	Rp5.000.000
4	Pengembangan system	Upgrading aplikasi SIM-Ners V3	Kasubag Sarpras	Rp150.000.000	155.000.000	155.000.000	160.000.000	165.000.000

	PROGRAM UNGGULAN		PIC	ANGGARAN				
				2022	2023	2024	2025	2026
		Rincian Kegiatan						
		Pengembangan laboratorium dengan hitech, simulator terintegrasi	Wadek 2	Rp25.920.000	30.000.000	35.000.000	38.000.000	40.000.000
		Sistem otomasi sarana prasarana di FKp		Rp100.000.000	120.000.000	130.000.000	135.000.000	140.000.000
	Satu program studi, satu mitra kelas dunia	Prodi S1 melakukan upaya kerjasama dengan mitra	Wadek 3	Rp55.500.000	5%	10%	15%	20%
	ada kandidat Uni LN 100 dunia yang siap. ini daftar uni nya QS by subject	Prodi Ners melakukan upaya kerjasama dengan mitra	Wadek 3	Rp55.500.000	5%	10%	15%	20%